



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCĂȚIONALĂ BRĂILA**

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877

MR.1531/30.08.2021



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ATAOBAI IN CA AN 20.09.2021

PLAN MANAGERIAL/OPERAȚIONAL

2021-2022

Argument

Diferențele dintre oameni sunt normale, de aceea este firesc ca învățământul să se adapteze la aceste diferențe și la cerințele specifice din educație care derivă din ele. Pentru aceasta oamenii au nevoie de adaptabilitate și flexibilitate, de cunoștințe, abilități și aptitudini pentru a stabili relații funcționale cu alte persoane. Pentru elevi, aceste competențe socio-emoționale sunt esențiale deoarece le oferă baza pentru o învățare sigură și pozitivă, contribuie la capacitatea lor de a face față unor situații de stres, la avea succes la școală și în viață.

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Brăila, dorește să devină un garant în aplicarea politicilor educaționale stabilite de Ministerul Educației și să asigure accesul tuturor elevilor la o educație de calitate prin acțiunile, activitățile, serviciile existente la nivel județean, prin serviciile și terapiile oferite.



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCĂȚIONALĂ BRĂILA**

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Planul Managerial întocmit pentru anul școlar 2021-2022 este elaborat în acord cu țintele prevăzute în Planul de Dezvoltare Instituțională, pornind de la o diagnoză pertinentă asupra activității Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională și în acord cu prioritățile stabilite de Ministerul Educației.

ANALIZA SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
➤ Resurse umane specializate (100% din personalul angajat este calificat); ➤ Dotarea tuturor cabinetelor de consiliere psihopedagogică și terapie logopedică cu laptopuri și imprimante noi; ➤ Dotarea cabinetelor logopedice cu materiale specifice activității (jocuri și cărți); ➤ Participarea unor consilieri școlari la proiecte cu finanțare; ➤ Colaborarea cu instituții locale în vederea prevenirii comportamentelor de risc ale copiilor; ➤ Derularea de programe de prevenție, intervenție și dezvoltare personală; ➤ Percepția pozitivă pe care o au elevii și profesorii despre consilieri școlari;	➤ Număr redus de cabinete de consiliere și asistență psihopedagogică și terapie logopedică, implicat de posturi didactice, în raport cu nevoile populației școlare din județ; ➤ Stări de confuzie și frustrare cauzate de distanțarea socială ; ➤ Lipsa personalului didactic auxiliar calificat (informatician).



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRĂILA**

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- ✦ Informarea și consilierea în carieră a elevilor, participarea la târgurile ducaționale(organizate la nivel liceal);
- ✦ Implicarea în organizarea și desfășurarea acțiunilor curente;
- ✦ Relații bune ale consilierilor școlari și logopezilor cu conducerea și colegii din unitățile de învățământ;
- ✦ Participarea consilierilor școlari la ședințele cu părinții și informarea acestora cuprivire la problemele cu care se confruntă elevii și profesorii școlii;
- ✦ Activitate centrată pe nevoile instituțiilor de învățământ;
- ✦ Colaborare foarte bună cu profesori itineranți din școli/grădinițe;
- ✦ Încadrarea în termenele solicitate cu documentele și activitățile;
- ✦ Integrarea copiilor cu CES prin suport oferit cadrelor didactice și consiliere individuală;
- ✦ Participare activă a majorității angajaților la toate consiliile profesorale;
- ✦ Conceperea de materiale necesare activității profesionale;
- ✦ Unii dintre angajații CJRAE sunt membri în comisii la nivel de școală;
- ✦ Realizarea de activități în mediul online, atât cu elevii cât și cu părinții



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCATIVĂ BRĂILA**

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

și profesorii; ➤ Dezvoltarea competențelor digitale , familiarizarea cu mai multe platforme de învățare (Google classroom, Zoom, Meet); ➤ Participare la activități de autoperfecționare (seminarii/webinarii/cursuri de formare care au prezentat diferite platforme și site-uri) necesare pentru realizarea activității online; ➤ Înființarea de 2 Cabinele Interșcolare de Asistență Psihopedagogică care deservesc beneficiari din mediul rural; ➤ Realizarea siteului CJRAE; ➤ Igienizarea și amenajarea spațiului CJRAE în concordanță cu serviciile oferite.	
Oportunități	Amenințări
➤ Implicarea cadrelor didactice în programe de prevenție/OSP; ➤ Dezvoltare personală prin accesul la cursuri de formare și alte programe educaționale	➤ Număr mic de ore de consiliere alocat în unele unități școlare; ➤ Spectrul larg de probleme cu care se confruntă



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRĂILA**

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

✚ Atitudine colaborativă din partea majorității beneficiarilor; ✚ Creșterea încrederii elevilor, a părinților și a cadrelor didactice în consilierii școlari; ✚ Posibilitatea de a aplica la proiecte de finanțare; ✚ Percepția bună pe care o au elevii și profesorii despre rolul consilierului în școală și disponibilitatea acestora de a apela la serviciile lui; ✚ Existența unui număr mare de platforme pentru realizarea învățării/consilierii online; ✚ Existența și promovarea numeroaselor materiale.	✚ adolescenții; ✚ Costul ridicat al formării profesionale.
---	--

Obiective strategice:

- Îmbunătățirea serviciilor de consiliere și logopedie, prin adaptarea continuă la nevoile educaționale și sociale actuale (defășurarea în mediul online sau parțial online) și prin menținerea în sistemul de învățământ obligatoriu a tuturor beneficiarilor;
- Dezvoltarea resursei umane din punct de vedere al competențelor profesionale;
- Implicarea în parteneriate cu Inspectoratul Școlar Județean, instituții și ONG-uri prin aplicarea de programe și proiecte;
- Eficientizarea muncii, în echipe constituite din diverși specialiști în domeniu;



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRĂILA**

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- Elaborarea de studii utile pentru beneficiari.

Coordonate generale

Beneficiari:

- Direcți: copii, părinți, cadre didactice
- Indirecți: membrii comunității

Activități propuse în sprijinul realizării obiectivelor strategice

- Colaborări, parteneriate cu alte instituții;
- Consiliere individuală și de grup a elevilor, părinților și cadrelor didactice;
- Activități specifice în cadrul programelor de consiliere și orientare școlară și profesională;
- Elaborare de materiale cu caracter psihopedagogic – chestionare, fișe de lucru, programe, proiecte;
- Depistarea și evaluarea complexă a copiilor cu CES;
- Activități recuperatorii asigurate copiilor cu CES;



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCĂȚIONALĂ BRĂILA**

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- Asigurarea serviciilor de terapie logopedică a preșcolarilor și elevilor de vârstă școlară mică;
- Dezvoltarea profesională a personalului din CJRAE prin participarea la cursuri;
- Asigurarea resurselor umane și valorificarea eficientă a resurselor materiale

Management operațional

Tipuri de activități	Responsabili	Termen	Rezultate
Proiectarea, elaborarea documentelor strategice ale CJRAE	Director CJRAE	Conform termenelor stabilite	Documente elaborate
Realizarea și actualizarea bazei de date a CJRAE	Director CJRAE Secretar CJRAE Coordonatori CJAP/CLI	Permanent	Utilitatea datelor raportate la cerințe



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCĂȚIONALĂ BRĂILA

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

	Secretar CJAP		
Consiliere individuală și de grup	Coordonatori CJAP/CLI Prof. Cons. școlari Prof. logopezi	Permanent	Rapoarte lunare/Ameliorarea atitudinilor (comportamentelor) indezirabile
Terapie logopedică	Coordonator CLI Profesori logopezi	Permanent	Raport semestrial
Evaluarea complexă a copiilor	S.E.O.S.P.	Permanet	Orientare școlară și profesională în concordanță cu nevoile beneficiarilor și legislația în vigoare
Asigurarea resurselor materiale	Director CJRAE Administrator financiar Consiliu de administrație	Permanent	Documente elaborate specifice



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCĂȚIONALĂ BRĂILA

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Aplicarea programelor și proiectelor	Director CJRAE Coordonatori CJAP/CLI Prof. Cons. școlari Prof. logopezi	Termenul stabilit în program	Programele elaborate Realizarea obiectivelor proiectelor/programelor
Evaluarea rezultatelor programelor/proiectelor educaționale	Director CJRAE Coordonatori CJAP/CLI Prof. Cons. școlari Prof. Logopezi	Permanent	Realizarea obiectivelor proiectelor/programelor Rapoarte finale
Realizarea și distribuirea publicațiilor proprii sau în colaborare	Director CJRAE Coordonatori CJAP Prof. Cons. școlari	Mai 2022	Publicații realizate.
Intervenție specializată (SEOSP, evaluarea dezvoltării copiilor)	Director CJRAE Prof. consilieri Prof. Logopezi Specialisti SEOSP	Permanent	Feed-back din partea beneficiarilor Număr copii evaluați
Cercetarea psihopedagogică – elaborarea studiilor privind opțiunile elevilor	Director CJRAE Coordonator CJAP	Noiembrie-martie-mai La solicitare	Studii realizate



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRĂILA

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

de cls. a XII-a și a VIII-a; -elaborarea de studii la solicitarea ISJ sau a unităților școlare;	Prof. Cons.școlari			
---	--------------------	--	--	--

Director,

Prof. Cristina Nazare

